



# University Holding Company นวัตกรรมสถาบันอุดมศึกษา เพื่อการขับเคลื่อนเศรษฐกิจประเทศ

**มนันยา ชุณหะวัณยานนท์**

ผู้อำนวยการฝ่ายระบบนิเวศส่งเสริมศักยภาพนวัตกรรมของผู้ประกอบการ  
สำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (สอวช.)

มีนาคม 2568

หลักสูตรส่งเสริมคุณภาพกรรมการสภาสถาบันอุดมศึกษาและผู้บริหารระดับสูง  
ในสถาบันอุดมศึกษา รุ่นที่ 1

# Outline

- เป้าหมายประเทศ และการขับเคลื่อนเศรษฐกิจนวัตกรรม
- นโยบายส่งเสริม University Holding Company และระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการร่วมลงทุนฯ
- ความก้าวหน้าการขับเคลื่อน University Holding Company และ Next Step

# สร้าง New Economy ด้วยเทคโนโลยี นวัตกรรม และทุนทางวัฒนธรรม ความคิดสร้างสรรค์

70%

## Old Economy

“ขับเคลื่อนด้วยทรัพยากรธรรมชาติ แรงงาน แข่งขันด้วยราคา”

### Old Player

- SMEs
- Large Enterprises

### Conventional Sectors เช่น

- อาหาร
- อิเล็กทรอนิกส์
- ยานยนต์
- สิ่งทอ

### Conventional Skill

- ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน



30%

## New Economy

“ขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี นวัตกรรม และทุนทางวัฒนธรรม ความคิดสร้างสรรค์”



### New Player

- High Growth IDE
- IDE ใน Gig Economy, Creative Economy



### New Sectors เช่น

- Tech-based Industry
- Creative & Cultural Industry



### New Skill

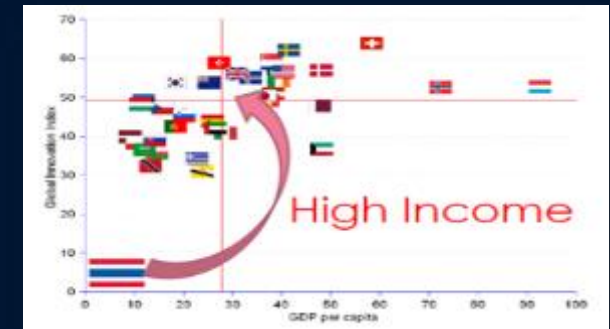
- การเรียนรู้ตลอดชีวิต
- ความรู้และทักษะกว้าง สมรรถนะสูง

เพิ่ม GDP อีก 10.7 ล้านล้านบาท



GDP = 27.3 ลน. ภายในปี 2580

ขับเคลื่อนประเทศไทย  
ออกจากกับดักรายได้ปานกลาง



# Innovation-Driven Enterprises (IDEs)

**Innovation-driven Enterprise (IDE)** คือ ผู้ประกอบการที่สามารถยกระดับการเติบโตของบริษัท (รายได้หรือมูลค่า) ด้วยการยกระดับความสามารถทางนวัตกรรม

## กรณี SME/LE เป็น IDE

- บริษัทที่มีกิจกรรม RDI และมีรายได้จากการขายสินค้า/บริการ เพิ่มขึ้นร้อยละ 20 เป็นระยะเวลา 3 ปีติดต่อกัน โดยไม่จำกัดช่วงรายได้และไม่จำกัดขนาดการจ้างงาน

## กรณี Startup เป็น IDE

- Startup จะต้องมีการระดมทุน ซึ่งจะแตกต่างจาก SME
- Startup ทุกบริษัทในทุกกลุ่มอุตสาหกรรม ถือเป็น IDE
- การคิดอัตราการเติบโตของ Startup จะใช้มูลค่าของบริษัทแทนรายได้จากการขายสินค้า/บริการ ทั้งนี้ Startup จะเป็นผู้ประเมินมูลค่าของบริษัทเอง ซึ่งแต่ละ Startup อาจมีวิธี/รูปแบบที่แตกต่างกัน เนื่องจากไม่ได้มีวิธีการประเมินมูลค่าแบบที่ใช้เป็นทางการ



# การส่งเสริมระบบนิเวศนวัตกรรม

1

## เพิ่มการลงทุน

- Co-Investment

ตัวอย่างผลที่เกิดขึ้นแล้ว

- **University Holding Company**  
ปลดล็อกการจัดตั้งและการลงทุน  
ในสตาร์ทอัพ/spin-off ผ่านกลไก UHC
- จัดตั้งแล้ว 11 มหาวิทยาลัย
- บริษัท Spin-off/Startup ที่ได้รับการสนับสนุน 80 บริษัท
- เกิดการลงทุนกว่า 300 ล้านบาท



2

## เพิ่มความสามารถ

- Incubator/Accelerator
- Intermediaries/iBDS
- Mentorship

ตัวอย่างผลที่เกิดขึ้นแล้ว

- โปรแกรม IDE กระตุ้นให้เกิด community และกิจกรรมของหน่วยงานตัวกลาง 44 หน่วย ที่ปรึกษา 75 องค์กร และโค้ชธุรกิจ 100 คน เข้าไปช่วยจัดทำและขับเคลื่อนกลยุทธ์นวัตกรรมให้กับ 221 บริษัท เพิ่มรายได้สู่ 1,000 ล้านบาท



3

## ขยายตลาดสินค้านวัตกรรม

- เพิ่มกลไกการสนับสนุนด้าน Commercialization และการขยายตลาด

ตัวอย่างผลที่เกิดขึ้นแล้ว  
Sale Talents (นำร่อง)

- พัฒนานักศึกษาเป็น sale talent กว่า 100 คน
- ช่วยผู้ประกอบการขยายตลาด 200 ราย
- สร้างยอดขายส่งออกไม่ต่ำกว่า 1 ล้านบาทภายใน 6 เดือน



## กลไกสนับสนุน (Supporting Measures)

### การสนับสนุนเงินทุน

PMU/Ted Fund/กองทุนเพิ่มขีดฯ/  
กองทุน Innovation One/ฯฯ



### โครงสร้างพื้นฐานและบุคลากร

- อุทยานวิทยาศาสตร์, โรงงานต้นแบบ
- Thailand Plus Package: มาตรการทางภาษีเพื่อส่งเสริมการจ้าง/พัฒนาบุคลากรทักษะสูง
- Smart visa, LTR-Visa



### นโยบายส่งเสริม

สิทธิประโยชน์ และ แรงจูงใจ

- Offset Policy
- Tax 200%



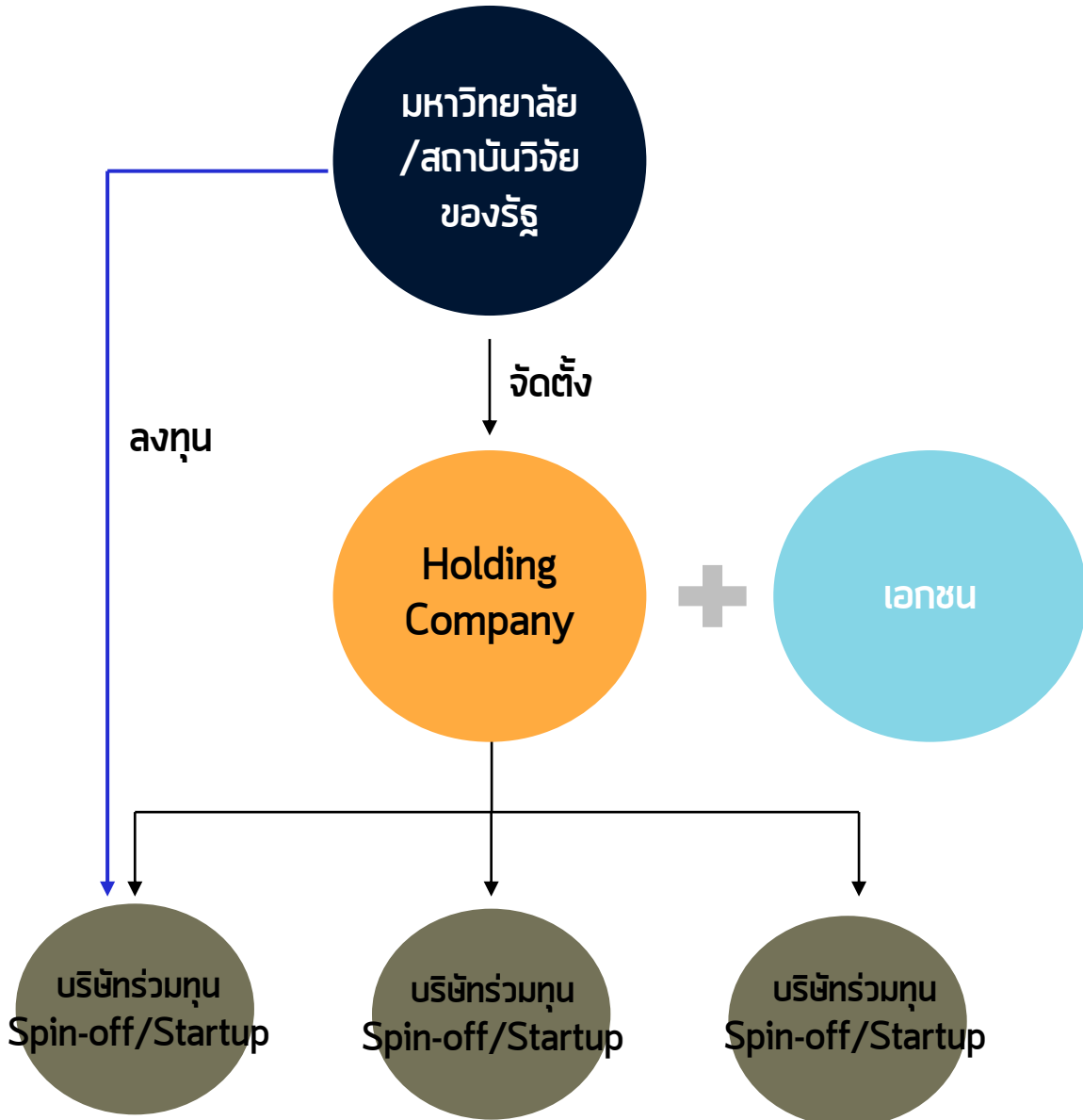
### กฎหมาย กฎ ระเบียบ

W.S.U. TRIUP Act, ระเบียบร่วมลงทุน, ระเบียบการให้ทุนเอกชน, ร่างกฎหมายสตาร์ทอัพ, ร่างกฎกระทรวง Offset Policy



# University Holding Company

## เป็นกลไกการบริหารการลงทุนในธุรกิจนวัตกรรม



### ทำไมจึงต้องมีกลไกของ Holding Company ?

ข้อจำกัด: มหาวิทยาลัย/สถาบันวิจัยของรัฐร่วมลงทุนกับเอกชนโดยตรง

- การบริหารโดยระบบราชการหรือหน่วยงานรัฐไม่คล่องตัว
- ธุรกิจนวัตกรรมมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและมีความเสี่ยงสูง จึงจำเป็นต้องบริหารเชิงธุรกิจแบบเอกชน

University Holding Company : เป็นหน่วยธุรกิจ มีสถานะเป็นนิติบุคคล แยกออกมาจากมหาวิทยาลัยทำหน้าที่บริหารธุรกิจอย่างมืออาชีพ

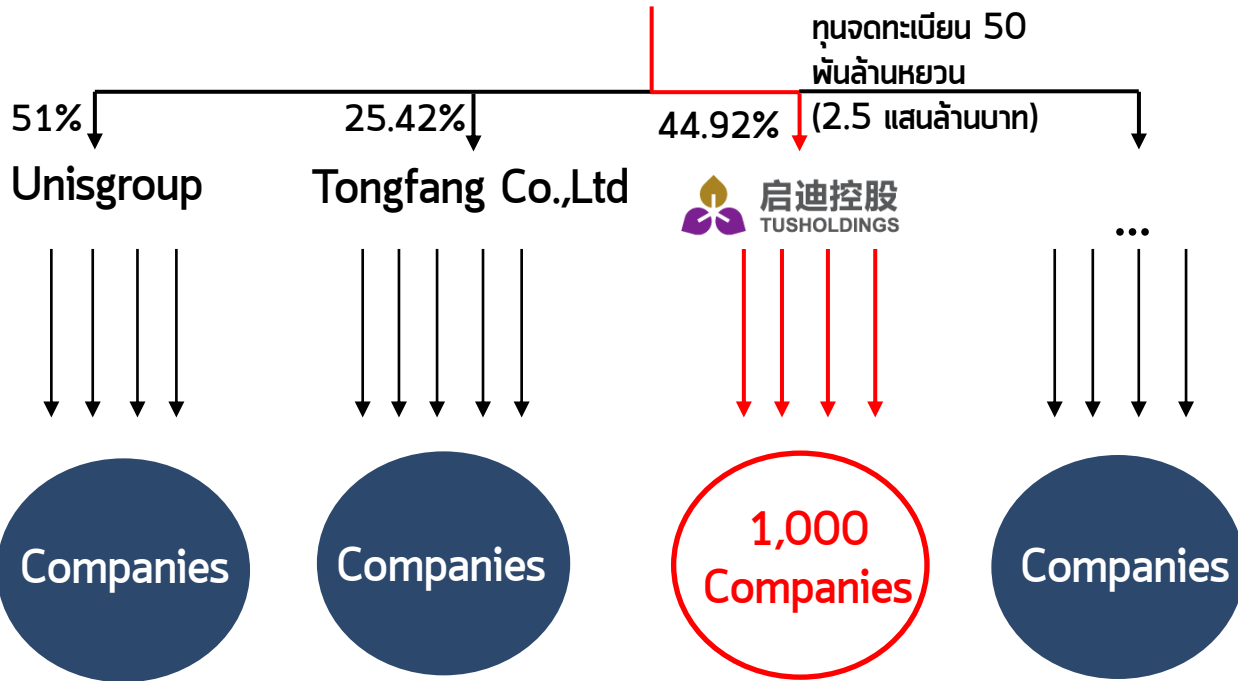
- ✓ บริหารการลงทุนเพื่อนำผลงานวิจัยของมหาวิทยาลัย/สถาบันวิจัย ออกไปจัดตั้งธุรกิจ (Spin-off)
- ✓ Holding Company สามารถเข้าถึงทรัพยากรของมหาวิทยาลัยและ เชื่อมโยงกับภาคอุตสาหกรรม ร่วมกับการสนับสนุนทางการเงิน อย่าง คล่องตัว ซึ่งการสนับสนุนปกติไม่สามารถทำได้
- ✓ ลงทุนในช่วง Early Stage ความเสี่ยงสูง ไม่มีนักลงทุนภายนอก
- ✓ University Financial Sustainability ลดการพึ่งพางบประมาณ ภาครัฐ



# กรณีศึกษา: Tus-holding Co., Ltd.



- ก่อตั้งปี 2003
- ทุนจดทะเบียน 2.5 พันล้านบาท (11,000 ล้านบาท)



Source: <http://en.tholding.com.cn/> และ <http://en.tusholdings.com/>

## Tsinghua Holdings Co., Ltd.

### การจัดตั้ง

- เกิดจากนโยบายรัฐบาลที่ต้องการแยกส่วนที่เป็นงานเชิงธุรกิจ ออกจากมหาวิทยาลัย เพื่อให้มีการบริหารธุรกิจแบบมืออาชีพ
- มหาวิทยาลัยกำกับดูแลบริษัทผ่านตัวแทนกรรมการผู้ถือหุ้น แต่ไม่เข้าไปบริหาร

### ธุรกิจของ Tsinghua Holdings

- 1. ธุรกิจในอุตสาหกรรมไฮเทค
- 2. ธุรกิจกลุ่มอุตสาหกรรมสร้างมูลค่าเพิ่มด้านวิทยาศาสตร์
- 3. การศึกษา
- 4. การบริการทางการเงินสำหรับธุรกิจเทคโนโลยี
- 5. ธุรกิจบ่มเพาะผู้ประกอบการ
- 6. การบริการเพื่อนวัตกรรม เช่น

### ความสำเร็จ

อยู่ใน Top 150 ของรายได้สูงสุด และ Top 3 ของ R&D ในจีน

## Tus-holding Co., Ltd.

- ลงทุนในธุรกิจอุทยานวิทยาศาสตร์ ศูนย์บ่มเพาะ และเข้าไปร่วมลงทุนใน Spin-off/ Startup
- **Incubator** : มากกว่า 180 แห่ง (ทั้งจีนและต่างประเทศ) บ่มเพาะ startup มากกว่า 2,000 ราย และลงทุนในบริษัทมากกว่า 2 พันล้านบาท
- **อุทยานวิทยาศาสตร์** : มากกว่า 30 แห่ง (ทั้งจีนและต่างประเทศ)
- **Supporting Service**: โรงแรม ,Media group และ การศึกษา
- ปัจจุบันมี Spin-off/Startup ที่ Tus-holding เข้าไปถือหุ้นและมีอำนาจในการควบคุมมากกว่า 1,000 บริษัท



# ข้อจำกัดของการร่วมลงทุนของสถาบันอุดมศึกษากับภาคเอกชน ผ่านกลไก University Holding Company ของไทย



## Regulatory

- ขาดความเข้าใจเรื่องการจัดตั้งและสถานะภาพของ holding company
- ข้อจำกัดในการดำเนินงาน ความยืดหยุ่น การตัดสินใจ และความรับผิดชอบของผู้บริหาร



## การส่งเสริม/แรงจูงใจ

- ขาดความชำนาญและความสามารถในการดำเนินธุรกิจนวัตกรรมของบุคลากรมืออาชีพ
- ขาดแรงจูงใจของนักวิจัยในการ Spin-off



## เงินทุน

- บางมหาวิทยาลัยมีงบประมาณจำกัดในการลงทุน
- บางมหาวิทยาลัยมีงบประมาณ แต่ขาดกลไกหรือมีข้อจำกัดทางกฎระเบียบภายใน ในการร่วมลงทุน



# นโยบายของสภานโยบายเกี่ยวกับ UHC



1. สนับสนุนให้มหาวิทยาลัยจัดตั้งและดำเนินการ UHC ได้ตามกฎหมาย โดยจัดทำแนวทางปฏิบัติ (Guideline) และระเบียบร่วมลงทุนฯ



2. สนับสนุนการปรับปรุงระเบียบภายในมหาวิทยาลัยให้เอื้อต่อการส่งเสริมการลงทุนและสร้างแรงจูงใจให้นักวิจัยทำธุรกิจนวัตกรรม

- ใ้บุคลากรไปปฏิบัติงานใน UHC หรือ บริษัทร่วมทุนธุรกิจนวัตกรรมได้
- ให้นักวิจัยไปเป็น CTO/CEO หรือเป็นนักวิจัยในบริษัทร่วมทุนได้ และกลับมาดำรงตำแหน่งเดิมได้
- อนุญาตให้นักวิจัยนำผลงานวิจัยออกไปใช้ประโยชน์

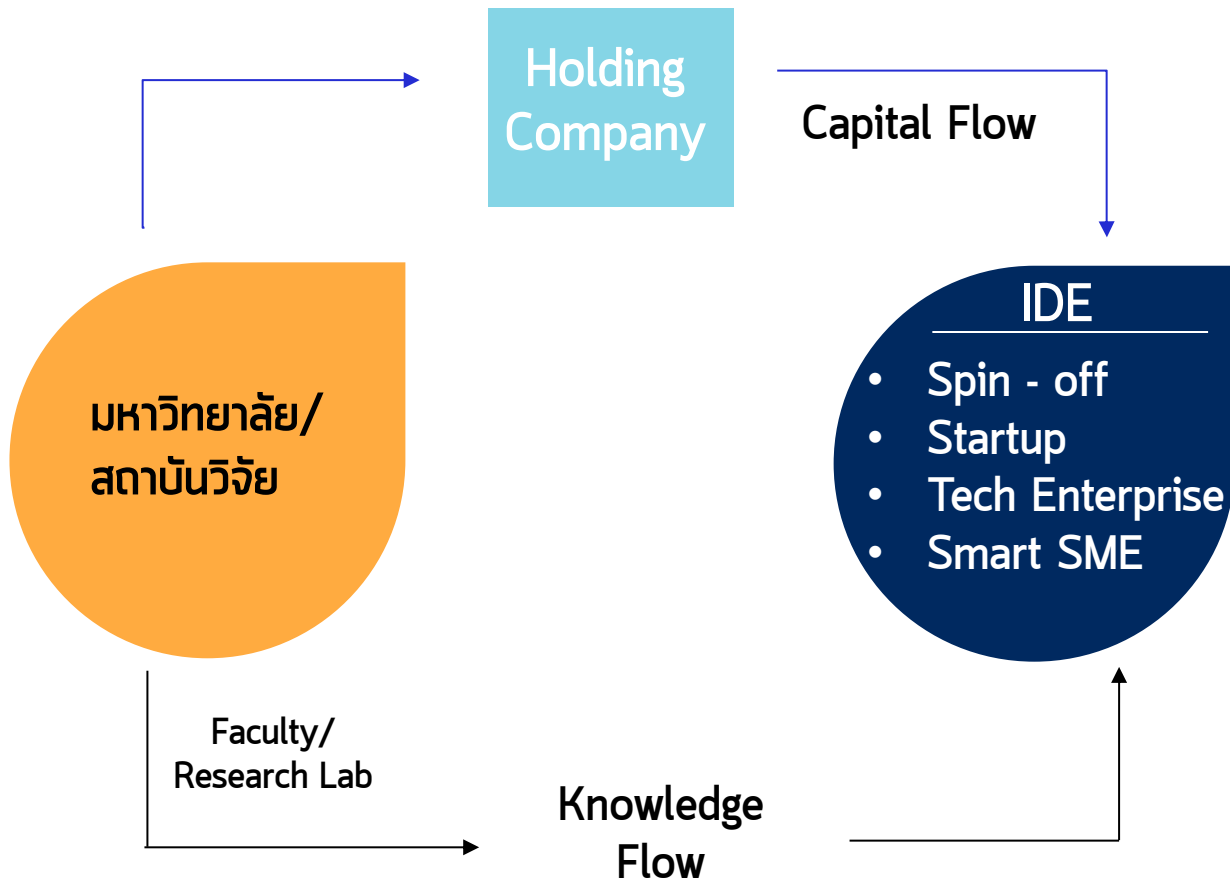


3. ส่งเสริมด้านเงินทุนในการร่วมลงทุนของ UHC โดยมีนโยบาย ให้มหาวิทยาลัยสามารถนำเงินรายได้ไปร่วมลงทุนในธุรกิจนวัตกรรมได้

## อ้างอิง พ.ร.บ. ส่งเสริมการอุดมศึกษา ม.28

- สถาบันอุดมศึกษาพึงส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ประกอบการนำความรู้ ผลงานวิจัยและนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์อย่างกว้างขวาง
- สถาบันอุดมศึกษาต้องส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการนำความรู้ ผลงานวิจัยและนวัตกรรมไปใช้ในการสร้างผู้ประกอบการรายใหม่ให้กับประเทศ
- สถาบันอุดมศึกษาอาจกำหนดมาตรการใดๆ เพื่อเป็นการส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานตามวรรค 1 และวรรค 2 รวมถึงการสนับสนุนทางการเงินเพื่อการประกอบธุรกิจใหม่
- รายได้ของสถาบันอุดมศึกษาของรัฐที่ได้รับมาจากการดำเนินการตามมาตรานี้ ไม่ต้องนำส่งคลัง

# หลักการในการพิจารณาการจัดตั้งและดำเนินการ UHC



- **มหาวิทยาลัยควรพิจารณาอย่างรอบคอบในการจัดตั้ง UHC** โดยพิจารณาจากปัจจัยต่าง ๆ เช่น
  - จำนวนผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่พร้อมใช้ประโยชน์
  - บุคลากรที่สามารถดำเนินการในธุรกิจนวัตกรรม
  - ระบบสนับสนุนการเชื่อมโยงผลงานวิจัยและนวัตกรรมไปสู่การดำเนินธุรกิจนวัตกรรม เช่น TLO และ
  - งบประมาณในการจัดตั้งUHC และงบประมาณสำหรับการร่วมลงทุน เป็นต้น
- **ควรให้ความสำคัญเป็นพิเศษในประเด็นการสรรหาผู้บริหาร** การกำกับดูแล การตัดสินใจ และการบริหารการลงทุนเป็นสำคัญ
- **ควรใช้ UHC เป็น Strategic Asset ในการพัฒนางานวิจัยของมหาวิทยาลัย** เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์
- ควรสร้างความร่วมมือกับ Strategic Partners ในต่างประเทศ ดึงดูดบริษัทขนาดใหญ่เข้ามาร่วมลงทุนด้านการวิจัยและนวัตกรรมเพิ่มมากขึ้น
- **ควรยอมรับความเสี่ยง (High Risk) จากการลงทุน** ที่จะเกิดขึ้นในการดำเนินธุรกิจนวัตกรรม

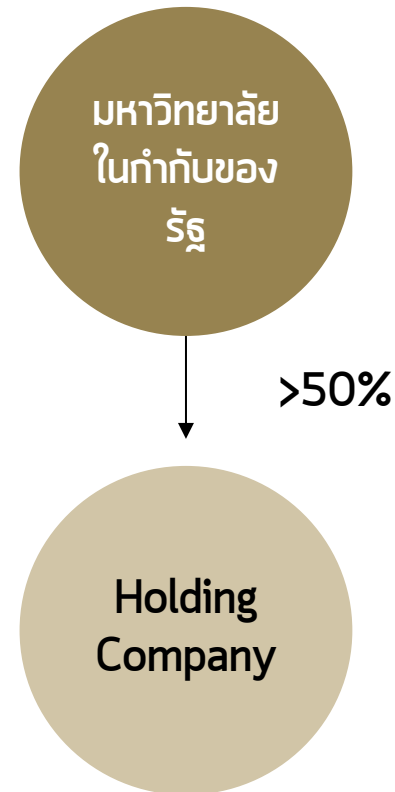
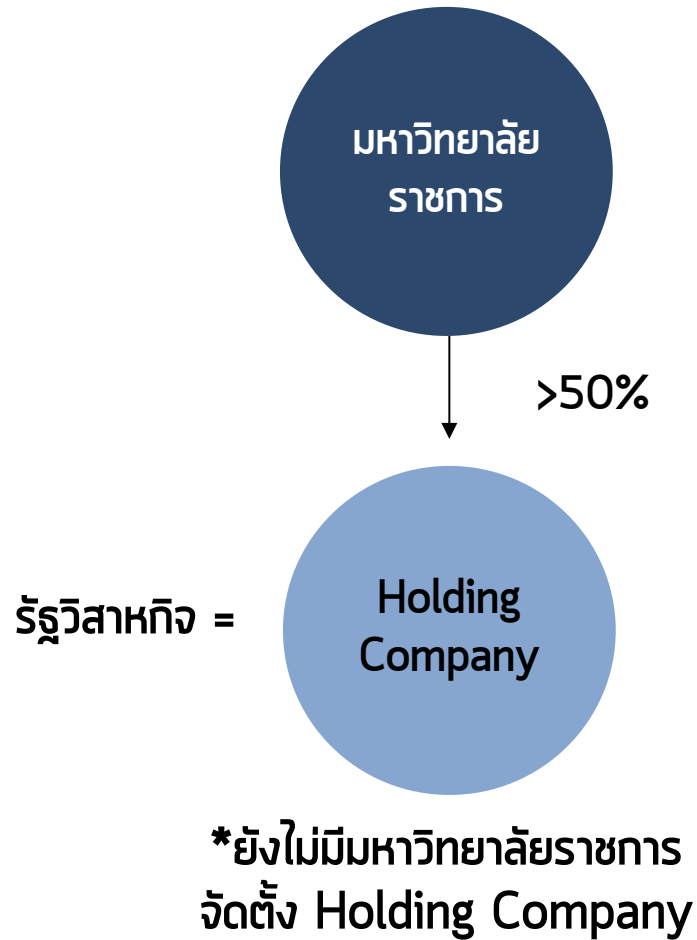
# ประเด็นทางกฎหมาย

## 1. มหาวิทยาลัยจัดตั้ง Holding Company ได้หรือไม่

	พ.ร.บ. จัดตั้งหน่วยงาน	พ.ร.บ. การอุดมศึกษา พ.ศ. 2562 มาตรา 39
มหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ	✓	✓
มหาวิทยาลัยในระบบราชการ		✓

หมายเหตุ: พ.ร.บ. การอุดมศึกษา พ.ศ. 2562 มาตรา 39 กำหนดว่าเพื่อส่งเสริมให้มีการนำผลการวิจัยและนวัตกรรมของสถาบันอุดมศึกษาไปใช้ประโยชน์ สถาบันอุดมศึกษาอาจจัดตั้งนิติบุคคลหรือร่วมลงทุนกับหน่วยงานของรัฐหรือเอกชน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำผลการวิจัยและนวัตกรรมของสถาบันอุดมศึกษาไปใช้ประโยชน์ได้

## 2. สถานภาพของ Holding Company เป็นรัฐวิสาหกิจหรือไม่



ไม่เป็นรัฐวิสาหกิจตามกฎหมาย 2 ฉบับ

- กฎหมายวิธีการงบประมาณ
- กฎหมายวินัยการเงินการคลัง

เป็นรัฐวิสาหกิจตามกฎหมาย 4 ฉบับ

- กฎหมายจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ
- กฎหมายร่วมทุน
- กฎหมายการบริหารหนี้สาธารณะ
- กฎหมายवादด้วยความผิดของพนักงาน  
ในองค์การหรือหน่วยงานของรัฐ

### 3. ข้อกังวลของมหาวิทยาลัย/สถาบันวิจัยเกี่ยวกับข้อกำหนดในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความเป็นรัฐวิสาหกิจของ Holding Company



#### ข้อกังวล

พ.ร.บ. การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 (อ้างอิงนิยามตามกฎหมายว่าด้วยวิธีการงบประมาณ พ.ศ. 2502)

- กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างอาจมีขั้นตอนยุ่งยากและใช้เวลานาน

พ.ร.บ. การร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ศ. 2562

- การลงทุนอาจต้องอยู่ภายใต้บังคับของกฎหมายร่วมทุน ซึ่งมีขั้นตอนยุ่งยากไม่สอดคล้องกับพันธกิจของมหาวิทยาลัย

พ.ร.บ. การบริหารหนี้สาธารณะ พ.ศ. 2548

- ต้องดำเนินการตามแนวทางการบริหารหนี้สาธารณะ ซึ่งต้องขออนุมัติจาก ก. คลังและสศช. หากต้องมีการกู้ยืมเงิน

พ.ร.บ. ควบคุมความผิดของพนักงานในองค์การหรือหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2502

- กังวลเรื่องความรับผิดหากธุรกิจเกิดความเสียหาย



#### ข้อเท็จจริง

- กระบวนการร่วมลงทุนไม่ต้องผ่านระบบการจัดซื้อจัดจ้าง
- มีเฉพาะการก่อสร้าง จัดซื้อครุภัณฑ์ จ้างที่ปรึกษาที่ต้องผ่านการจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งมีจำนวนน้อย

- พ.ร.บ. การส่งเสริม ววน. ม. 31 วรรค 2 ยกเว้นไม่ให้นำกฎหมายร่วมลงทุนมาใช้บังคับ

- Holding Company ส่วนใหญ่ตั้งขึ้นด้วยเงินประเดิมของมหาวิทยาลัย มักไม่ได้กู้เงิน

- ครอบคลุมเฉพาะกรณีที่เป็นการทุจริตเท่านั้น

# เหตุผลและความจำเป็นในการจัดทำระเบียบการร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน ที่เกี่ยวกับการนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์

## ข้อจำกัด/อุปสรรค



**การลงทุนในธุรกิจมีความเสี่ยงสูง สถาบันอุดมศึกษา/  
 สถาบันวิจัยของรัฐจึงยังไม่กล้าแบกรับความเสี่ยง  
 และมีข้อกังวล**

- การถูกตรวจสอบ
- ต้องรับผิดชอบต่อการขาดทุนในการลงทุนใช้ประโยชน์ใน  
 ผลงาน



**ขาดการสนับสนุนและแรงจูงใจในการทำธุรกิจนวัตกรรม**

- นักวิจัยไม่ได้รับการสนับสนุน/ขาดแรงจูงใจ
- บริษัทธุรกิจนวัตกรรมต้องการการสนับสนุนในช่วง  
 เริ่มต้น



**ขาดหลักเกณฑ์กลางที่จะนำไปใช้อ้างอิงในการดำเนินการร่วม  
 ลงทุนกับเอกชนได้อย่างมีมาตรฐานเดียวกัน**



**จำเป็นต้องมีระเบียบร่วมลงทุนในโครงการซึ่งนำ  
 ผลงานวิจัยและนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์**

- ช่วยให้เกิดความมั่นใจร่วมลงทุนกับภาคเอกชน
- เพื่อให้สถาบันอุดมศึกษา/สถาบันวิจัย  
 ให้การสนับสนุน อาทิเช่น สนับสนุนและให้แรงจูงใจ  
 บุคลากรของหน่วยงานบริหารและปฏิบัติงานใน  
 บริษัทธุรกิจนวัตกรรม



# กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการร่วมลงทุนและการจัดตั้ง University Holding Company

## พ.ร.บ. การอุดมศึกษา พ.ศ. 2562

มาตรา 39 กำหนดว่าเพื่อส่งเสริมให้มีการนำผลการวิจัยและนวัตกรรมของสถาบันอุดมศึกษาไปใช้ประโยชน์ สถาบันอุดมศึกษาอาจจัดตั้งนิติบุคคลหรือร่วมลงทุนกับหน่วยงานของรัฐหรือเอกชน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำผลการวิจัยและนวัตกรรมของสถาบันอุดมศึกษาไปใช้ประโยชน์ได้

## พ.ร.บ. ส่งเสริม ววน. พ.ศ. 2562

มาตรา 31 กำหนดว่าเพื่อประโยชน์ในการส่งเสริมการนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ หน่วยงานของรัฐอาจร่วมลงทุนในโครงการซึ่งนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ได้ ตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขที่กำหนดในระเบียบของสภานโยบาย โดยมีให้นำกฎหมายว่าด้วยการร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชนมาใช้บังคับแก่การร่วมลงทุน



# ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน ในโครงการซึ่งนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ พ.ศ. 2566



**จุดมุ่งหมายหลัก:** ส่งเสริมการนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์  
ในรูปแบบการร่วมลงทุนเพื่อสร้างให้เกิดธุรกิจฐานเทคโนโลยีและนวัตกรรมรายใหม่

**ผู้ใช้ระเบียบ:** สถาบันอุดมศึกษาและสถาบันวิจัยของรัฐ

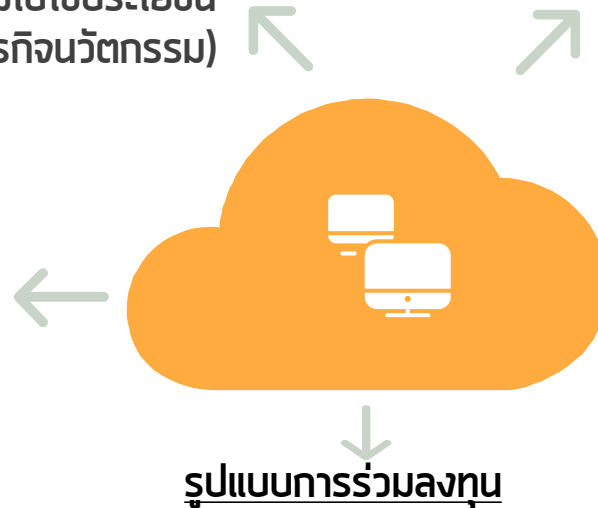
## ขอบเขตการร่วมลงทุน

มุ่งเน้นการร่วมลงทุนเพื่อนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์  
โดยลงทุนใน Spin-off/Startup (ธุรกิจนวัตกรรม)

## การคัดเลือกเอกชนมาร่วมลงทุน

ใช้วิธีเฉพาะเจาะจงได้ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ใน  
ระเบียบ และตามความเห็นของคณะกรรมการที่  
หน่วยงานจัดตั้งขึ้น

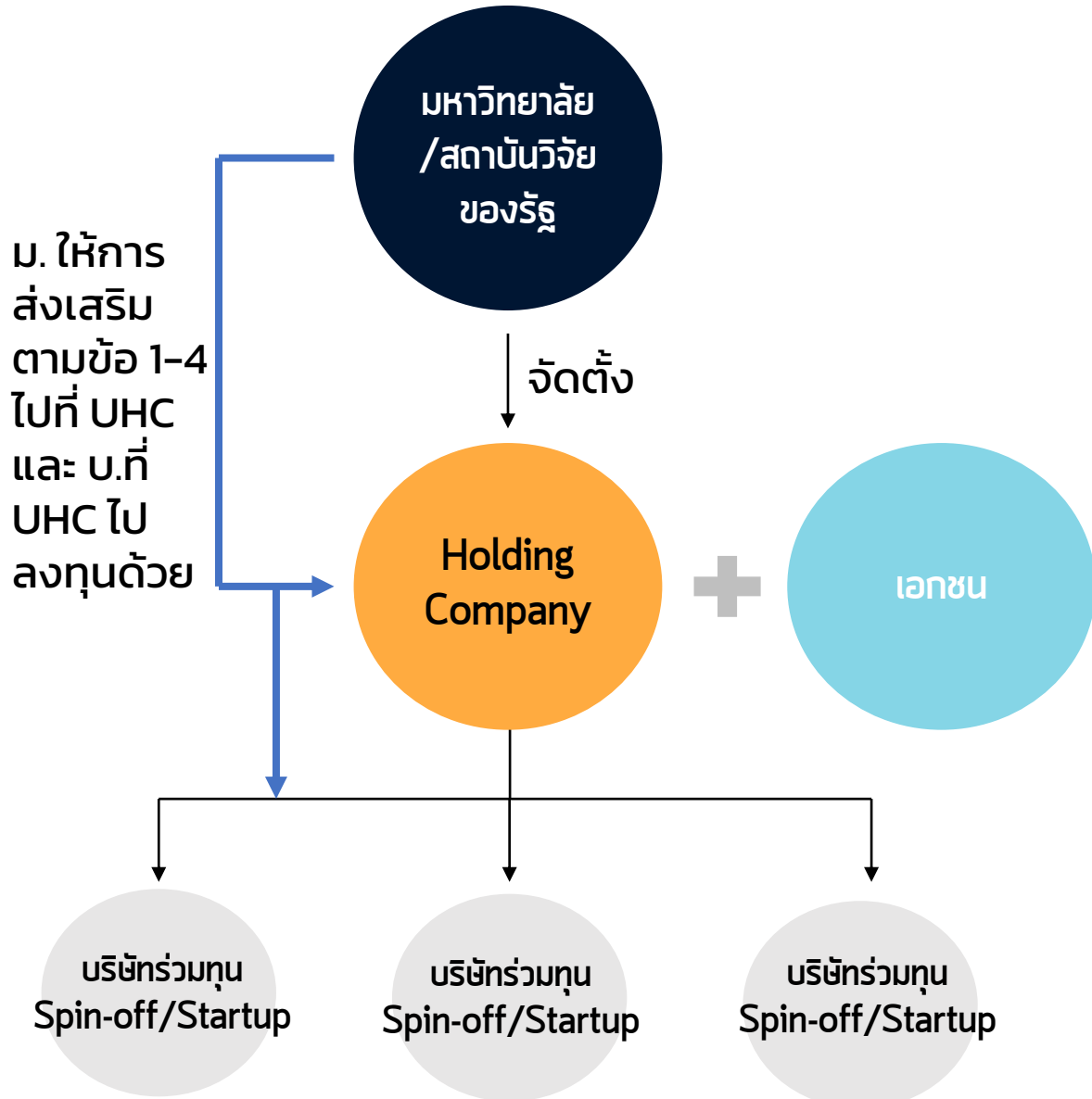
1. สถาบันอุดมศึกษา/สถาบันวิจัยร่วมลงทุนกับเอกชนจัดตั้งบริษัทร่วมทุน
2. สถาบันอุดมศึกษา/สถาบันวิจัยของรัฐจัดตั้ง Holding Company
3. รูปแบบอื่นๆ ให้ดำเนินการตามระเบียบของหน่วยงานเจ้าของโครงการ



## การส่งเสริมการดำเนินการร่วมลงทุนและการจัดตั้ง UHC

1. ส่งเสริมบุคลากร ไปทำวิจัย ไปบริหาร ไปปฏิบัติงาน โดยมหาวิทยาลัยจะต้องทำระเบียบภายในให้ละเอียดและชัดเจนด้วย (กำหนดภาระงาน ระยะเวลา เงินเดือน ผลประโยชน์ตอบแทนอื่น) และทำข้อตกลงตามระเบียบกับบุคลากร
2. ให้บุคลากรที่ออกไปทำวิจัย ไปบริหาร ไปปฏิบัติงาน กลับมาปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัยได้ โดยให้นับเวลา คำนวณผลประโยชน์ตอบแทน เสมือนปฏิบัติงานเต็มเวลา
3. ให้ใช้สถานที่ โครงสร้างพื้นฐาน ห้องปฏิบัติการ ฯลฯ โดยไม่มีค่าบริการ หรือให้ในอัตราพิเศษได้ ตลอดเวลาที่บริษัทร่วมทุนยังขาดทุนอยู่ และเมื่อผลประกอบการไม่ขาดทุนให้คิดราคาปกติที่คิดกับผู้อื่น
4. สิทธิในการจัดซื้อจัดจ้างสินค้า/บริการที่เกิดจากบริษัทร่วมทุนแบบพิเศษตามบัญชีนวัตกรรมไทย

# การส่งเสริม UHC และบริษัทที่ UHC ไปลงทุน



## การส่งเสริมการดำเนินการร่วมลงทุนและการจัดตั้ง UHC

1. ส่งเสริมบุคลากร ไปทำวิจัย ไปบริหาร ไปปฏิบัติงาน โดยมหาวิทยาลัยจะต้องทำระเบียบภายในให้ละเอียดและชัดเจนด้วย (กำหนดภาระงาน ระยะเวลา เงินเดือน ผลประโยชน์ตอบแทนอื่น) และทำข้อตกลงตามระเบียบกับบุคลากร
2. ให้บุคลากรที่ออกไปทำวิจัย ไปบริหาร ไปปฏิบัติงาน กลับมาปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัยได้ โดยให้นับเวลา คำนวณผลประโยชน์ตอบแทน เสมือนปฏิบัติงานเต็มเวลา
3. ให้ใช้สถานที่ โครงสร้างพื้นฐาน ห้องปฏิบัติการ ฯลฯ โดยไม่มีค่าบริการ หรือให้อัตราพิเศษได้ ตลอดเวลาที่บริษัทร่วมทุนยังขาดทุนอยู่ และเมื่อผลประกอบการไม่ขาดทุนให้คิดราคาปกติที่คิดกับผู้อื่น
4. สิทธิในการจัดซื้อจัดจ้างสินค้า/บริการที่เกิดจากบริษัทร่วมทุนแบบพิเศษตามบัญชีนวัตกรรมไทย



1

## ก่อนการร่วมลงทุน

- มหาวิทยาลัยต้องกำหนดนโยบาย
- กำหนดส่วนงานรับผิดชอบ
- ตั้งคณะกรรมการพิจารณาการร่วมลงทุนและคัดเลือกเอกชน
- ต้องมีผู้เชี่ยวชาญในการวิเคราะห์การลงทุนด้วย (กรรมการต้องเป็นบุคคลภายนอก 2 คน)
- ต้องมีการทำ feasibility study

2

## การอนุมัติโครงการร่วมลงทุน

- ต้องสอดคล้องกับนโยบาย
- ต้องพิจารณาจากข้อเสนอและเงื่อนไขการทำ feasibility study แผนธุรกิจ และความเสี่ยงของโครงการ รวมถึงความพร้อมของผู้ที่จะไปร่วมลงทุน

# ประเด็นสำคัญที่ต้องคำนึงถึง (Due Care) สำหรับการร่วมลงทุน



3

**การคัดเลือก  
เอกชนเพื่อร่วม  
ลงทุน**  
ทำได้ทั้งวิธี  
คัดเลือก และวิธี  
เฉพาะเจาะจง  
(เชิญชวนเฉพาะ  
เอกชนที่เข้า  
เงื่อนไข)

4

**การทำสัญญา** ต้องมีสาระสำคัญตามที่กำหนด และต้อง  
ผ่านการตรวจพิจารณาจากสำนักงานอัยการสูงสุด หรือ  
เป็นร่างสัญญาที่เคยสูงสุดมาแล้ว

5

**ร่วมลงทุนโดย** ใช้เงินสด ทรัพย์สินทางปัญญา  
และทรัพย์สินอื่นที่อาจตีราคาเป็นเงินได้

## 6 การกำกับดูแล

- มหาวิทยาลัยต้องกำกับดูแลบริษัทที่ไปร่วมลงทุนในฐานะผู้ถือหุ้นและผ่านผู้แทนที่เป็นประธานกรรมการหรือกรรมการบริษัท
- ต้องมีการรายงานผลการดำเนินงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

## 7

### การบอกเลิกสัญญา ถอนการลงทุน

หากมหาวิทยาลัยพบว่าการทำผิดสัญญา ผิดกฎหมาย ผิดวัตถุประสงค์ หรือขาดทุนต่อเนื่อง ให้มหาวิทยาลัยบอกเลิกสัญญา ถอนการลงทุน ด้วยกระบวนการโปร่งใสและตรวจสอบได้

# ประเด็นสำคัญที่ต้องคำนึงถึง (Due Care) สำหรับการจัดตั้ง นิติบุคคลเพื่อร่วมลงทุน (Holding Company)



1

## การจัดตั้ง UHC

- จะต้องทำเพื่อส่งเสริมการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ จะทำเพื่อเก็งกำไรไม่ได้
- มหาวิทยาลัยจะต้องดำเนินการให้ผู้บริหารของมหาวิทยาลัยไปเป็นประธานกรรมการ หรือกรรมการ ของ UHC และต้องมีผู้เชี่ยวชาญในการวิเคราะห์การลงทุนเป็นกรรมการด้วย

2

## การกำกับดูแล

- มหาวิทยาลัยต้องกำกับดูแล UHC ในฐานะผู้ถือหุ้นและผ่านผู้แทนที่เป็นประธานหรือกรรมการ เพื่อให้มี good governance
- มหาวิทยาลัยต้องดำเนินการให้มีการประชุม คณะกรรมการนิติบุคคลเพื่อร่วมลงทุนทุกไตรมาสเพื่อรายงานผลการดำเนินการและงบการเงิน
- มหาวิทยาลัยต้องวางข้อกำหนดให้ UHC รายงานผลการปฏิบัติงานและเสนอรายงานการเงินแก่มหาวิทยาลัยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- มหาวิทยาลัยต้องติดตามผลการดำเนินงานของ UHC และประเมินโครงการร่วมลงทุนอย่างสม่ำเสมอ โดยต้องกำหนดตัวชี้วัดที่แสดงถึงความคุ้มค่าในการลงทุน และจัดทำเป็นรายงานเสนอต่อผู้มีอำนาจอนุมัติลงทุนทุกปี












ประเด็น/คำถาม	คำอธิบาย	การอ้างอิง
<p><b>1. การร่วมทุนซึ่งนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ คำว่า นวัตกรรมมีขอบเขตหรือคำจำกัดความอย่างไร</b> ครอบคลุมเฉพาะเทคโนโลยีที่เป็นผลิตภัณฑ์หรือกระบวนการหรือไม่ นวัตกรรมที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการ หรือ new business model ใหม่ได้หรือไม่</p>	<p><b>การตีความกฎหมาย</b> จากนิยามคำว่านวัตกรรมตาม พ.ร.บ. ส่งเสริม ววน. ซึ่งเป็นกฎหมายหลักที่ให้อำนาจในการออกระเบียบฉบับนี้ ได้กำหนดนิยามอย่างกว้างและครอบคลุม ไม่จำกัดเฉพาะ ผลิตภัณฑ์ กระบวนการ สิ่งประดิษฐ์ ที่เป็นเทคโนโลยีเท่านั้น แต่รวมถึงอื่นๆ เช่น ระบบบริหารจัดการการเงิน การตลาด ด้วย</p> <p><b>สรุปความเห็น</b> ครอบคลุมแบบกว้างคือเป็นสิ่งใหม่หรือพัฒนาให้ดีขึ้นกว่าเดิมอย่างมีนัยสำคัญและนำไปใช้ประโยชน์ได้ในวงกว้างทั้งในเชิงพาณิชย์และสาธารณะ</p>	<p>พ.ร.บ. ส่งเสริม ววน. พ.ศ. 2562 นิยาม “นวัตกรรม” หมายความว่า ผลิตภัณฑ์ สิ่งประดิษฐ์ บริการ กรรมวิธีที่เกี่ยวกับการผลิต การจัดโครงสร้างองค์กร ระบบบริหารจัดการ การบริหารการเงิน ธุรกิจ การตลาด หรือในการอื่นใด ทั้งนี้ ซึ่งเป็นสิ่งใหม่หรือพัฒนาให้ดีขึ้นกว่าเดิมอย่างมีนัยสำคัญและนำไปใช้ประโยชน์ได้ในวงกว้างทั้งในเชิงพาณิชย์และสาธารณะ</p>
<p><b>2. หากขาดทุนจากการขายหุ้น ขาดทุนจากการลงทุน ระเบียบนี้ช่วยได้หรือไม่</b></p>	<p><b>การตีความกฎหมาย</b> ระเบียบนี้ไม่ได้กำหนดเรื่องการยกเว้นความผิดจากการขาดทุน หรือล้มละลายไว้ แต่หากปฏิบัติตามระเบียบนี้ด้วยหลัก due care (การระมัดระวังเอาใจใส่และใช้วิจารณญาณเยี่ยงวิญญูชนแล้ว) ก็สามารถใช้เป็นหลักอ้างอิงได้ว่าได้ทำถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมายแล้ว</p> <p><b>สรุปความเห็น</b> ระเบียบนี้ช่วยได้หากนำไปปฏิบัติตามหลัก due care โดยหากโดนตรวจสอบก็สามารถอ้างอิงได้ว่าได้ทำถูกต้องครบถ้วนแล้วตามกฎหมาย การขาดทุนถือเป็นเรื่องที่เกิดขึ้นได้ในการดำเนินธุรกิจ</p>	<p>ระเบียบสำนักนายกว่าด้วยการร่วมลงทุนฯ</p>



ประเด็น/คำถาม	คำอธิบาย	การอ้างอิง
<p><b>3. สถาบันอุดมศึกษาใช้เงินรายได้ (รวมถึงเงินบริจาค) ในการร่วมลงทุน ตามระเบียบร่วมลงทุนได้หรือไม่</b> เนื่องจากกังวลเรื่องความเสี่ยงและความเสียหายต่อเงินรัฐที่อาจเกิดขึ้น</p>	<p><b>การตีความกฎหมาย</b> กฎหมายที่มีอยู่ได้ให้อำนาจสถาบันอุดมศึกษาในการใช้จ่ายเงินรายได้ โดยผ่านการอนุมัติจากอธิการบดีหรือสภามหาวิทยาลัย โดยกำหนดเงื่อนไขโดยรวมสรุปได้ ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ต้องเป็นไปเพื่อวัตถุประสงค์ของสถาบันอุดมศึกษา</li> <li>2. ต้องดำเนินการด้วยความรอบคอบและระมัดระวังและมีการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม</li> </ol> <p>นอกจากนี้ มหาวิทยาลัยส่วนใหญ่ได้ออกระเบียบเกี่ยวกับการใช้จ่ายเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยเพื่อให้เกิดความชัดเจนมากยิ่งขึ้น ดังนั้น จึงไม่มีข้อห้ามตามกฎหมายใดที่ห้ามนำเงินรายได้มาใช้ร่วมลงทุนในธุรกิจนวัตกรรมตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการร่วมลงทุนฯ นี้</p> <p><b>สรุปความเห็น</b> สถาบันอุดมศึกษามีอำนาจในการใช้เงินรายได้ มหาวิทยาลัยเพื่อการร่วมลงทุนที่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของมหาวิทยาลัย ทั้งนี้ ควรดำเนินการตามขั้นตอนด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง และมีการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม และควรมีระเบียบเกี่ยวกับการใช้จ่ายเงินรายได้ที่ชัดเจนรองรับด้วย</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• พ.ร.บ. การอุดมศึกษา พ.ศ. 2562 ม.28 ให้มี.สนับสนุนเงินเพื่อการประกอบธุรกิจใหม่ และเงินรายได้ที่เกิดขึ้นไม่ต้องส่งคืนคลังเป็นรายได้ของแผ่นดิน</li> <li>• พ.ร.บ. วินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 ม.47 การบริหารจัดการเงินของหน่วยงานต้องทำด้วยความรอบคอบ โดยมีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมด้วย</li> <li>• พ.ร.บ. จัดตั้งสถาบันอุดมศึกษา ส่วนใหญ่มีการระบุว่าเงินรายได้ต้องจัดการให้บรรลุวัตถุประสงค์ของมหาวิทยาลัย</li> <li>• ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการร่วมลงทุนฯ ข้อ 16 หน่วยงานอาจร่วมลงทุนได้โดยใช้เงินสด การตีราคาทรัพย์สินทางปัญญา ทรัพย์สินอื่น หรือสิ่งอื่นอันตีราคาเป็นเงินได้</li> </ul>

ประเด็น/คำถาม	คำอธิบาย	การอ้างอิง
<p><b>4. UHC ระดมทุนด้วยหุ้นกู้ได้หรือไม่ เข้าข่ายการกู้หรือไม่</b></p>	<p><b>การตีความกฎหมาย</b> หุ้นกู้ถือเป็นตราสารหนี้ประเภทหนึ่ง และการออกตราสารหนี้ถือเป็นหนึ่งในวิธีการกู้เงิน ดังนั้น การออกหุ้นกู้จึงถือเป็นการกู้ยืมเงิน</p> <p><b>สรุปความเห็น</b> การออกหุ้นกู้ถือเป็นการกู้ยืมเงิน และ UHC ที่มีสถานะรัฐวิสาหกิจตาม พ.ร.บ.การบริหารหนี้สาธารณะฯ ที่ต้องการออกหุ้นกู้ต้องปฏิบัติตาม พ.ร.บ.การบริหารหนี้สาธารณะฯ (ทั้งนี้ การออกหุ้นกู้ของบริษัทจำกัด ต้องทำตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดโดยสำนักงาน ก.ล.ต. ด้วย)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• พ.ร.บ. การบริหารหนี้สาธารณะ พ.ศ. 2548 <ul style="list-style-type: none"> <li>ม.10 การกู้เงินจะทำเป็นสัญญาหรือออกตราสารหนี้ หรือวิธีอื่นใดก็ได้ ตามที่กรม.อนุวัติ</li> <li>ม.4 ตราสารหนี้ หมายความว่า ตัวเงินคลัง ตัวสัญญาใช้เงิน พันธบัตรและตราสารอื่น</li> </ul> </li> <li>• พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 <ul style="list-style-type: none"> <li>ม.4 หุ้นกู้ หมายความว่า ตราสารแห่งหนึ่งไม่ว่าจะเรียกชื่อใดที่แบ่งเป็นหน่วย แต่ละหน่วยมีมูลค่าเท่ากันและกำหนดประโยชน์ตอบแทน</li> </ul> </li> </ul>

ประเด็น/คำถาม	คำอธิบาย	การอ้างอิง
<p><b>5. สิทธิในความเป็นเจ้าของผลงานวิจัย (ระหว่าง UHC กับ มหาวิทยาลัย) เป็นอย่างไร</b></p>	<p><b>การตีความกฎหมาย</b> กฎหมายส่งเสริมการใช้ประโยชน์ผลงานวิจัยฯ กำหนดว่ามหาวิทยาลัย (ผู้รับทุนจากหน่วยงานให้ทุน) สามารถโอนสิทธิความเป็นเจ้าของให้กับนิติบุคคลซึ่งมหาวิทยาลัยมอบหมายให้บริหารจัดการผลงานวิจัยและนวัตกรรม โดยไม่ต้องได้รับความยินยอมจากผู้ให้ทุน</p> <p><b>สรุปความเห็น</b> UHC ถือเป็นผู้ได้รับสิทธิความเป็นเจ้าของผลงานวิจัยและนวัตกรรม จากการที่มหาวิทยาลัยโอนสิทธิให้เพื่อบริหารจัดการผลงานวิจัยและนวัตกรรม</p>	<p>พรบ. ส่งเสริมการใช้ประโยชน์ผลงานวิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. 2564 ม15. การโอนผลงานวิจัยและนวัตกรรม ซึ่งผู้รับทุนหรือนักวิจัยเป็นเจ้าของไปเป็นของ บุคคลอื่นต้องได้รับความยินยอมจากผู้ให้ทุน</p> <p>หากเป็นการโอนให้แก่นิติบุคคลซึ่งผู้รับทุนมอบหมายให้บริหารจัดการผลงานวิจัยและนวัตกรรม ไม่ต้องได้รับความยินยอมจากผู้ให้ทุน</p>
<p><b>6. UHC สามารถไปลงทุนในบริษัทเพื่อการขายสินค้าและบริการของมหาวิทยาลัยเพื่อหารายได้ได้หรือไม่</b></p>	<p><b>การตีความกฎหมาย</b> เจตนารมณ์ของระเบียบฉบับนี้เพื่อส่งเสริมการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ในรูปแบบของการร่วมลงทุนเพื่อให้เกิดธุรกิจนวัตกรรมรายใหม่ (Spin-off/Startup) โดยกิจการอื่นๆ จะกระทำได้อีกควรต้องอยู่ในขอบเขตที่เพื่อส่งเสริมการนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ หรือเพื่อให้มีรายได้เพียงพอต่อการลงทุนในธุรกิจนวัตกรรมรายใหม่</p> <p><b>สรุปความเห็น</b> ทำได้ แต่ต้องอยู่ในขอบเขตเพื่อส่งเสริมการนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ หรือเพื่อให้มีรายได้ที่เพียงพอต่อการร่วมลงทุนใน Startup/Spin-off แต่หากเป็นกิจการเพื่อเก็งกำไร จะกระทำมิได้</p>	<p>ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการร่วมลงทุนฯ หมวด 3 ข้อ 28 หน่วยงานเจ้าของโครงการอาจจัดตั้งนิติบุคคลเพื่อร่วมลงทุนให้ดำเนินการใน Startup หรือบริษัทซึ่งมีวัตถุประสงค์ในการนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ได้</p> <p>การลงทุนในกิจการอื่นจะกระทำได้เพียงพอส่งเสริมการนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ หรือเพื่อให้มีรายได้เพียงพอต่อการลงทุนตามวรรคหนึ่ง</p> <p>การลงทุนเพื่อเก็งกำไรจะกระทำมิได้</p>

บริษัท	รูปแบบการลงทุน	วิธีการลงทุน	จำนวนบริษัทลูก	ตัวอย่างนวัตกรรมมุ่งเน้น
 CU Enterprise (จุฬาฯ)	<ul style="list-style-type: none"> <li>จุฬาฯ ถือหุ้น 99.8%</li> <li>ทุนจดทะเบียน 400 ลบ.</li> </ul>	เงินลงทุน	34 (Holding 7 spin-off 26)	Digital Tech / Deeptech
 อ่างแก้ว โฮลดิ้ง (ม.เชียงใหม่)	<ul style="list-style-type: none"> <li>มช. ถือหุ้น 49% มูลนิธิพัฒนา มช. 40% และ มูลนิธิ sw. สวนดอก 11%</li> <li>ทุนจดทะเบียน 10 ลบ.</li> </ul>	เงินลงทุนและ IP	21	Advanced Manufacturing, Biotechnology, Clean Energy, Food & Beverage, Information Technology
 (MU Holding) (ม.มหิดล)	อยู่ระหว่างการรอดทะเบียนบริษัท	-	-	Medical / HealthTech
 นววิวรร (มจร.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>มูลนิธิพัฒนานวัตกรรม มจร. ถือหุ้น 99.96%</li> <li>ทุนจดทะเบียน 250,000 บาท</li> </ul>	IP	30	Advanced Manufacturing, Biotechnology, Automotive, Clean Energy, Food, Information Technology, AI
 TUIP (ม.ธรรมศาสตร์)	<ul style="list-style-type: none"> <li>มธ. ถือหุ้น 98%</li> <li>ทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท</li> </ul>	IP	3	Artificial Intelligence
 เคยูนิเวิร์ส (ม.เกษตรศาสตร์)	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดตั้งเมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2565</li> <li>ทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท</li> </ul>	เงินลงทุน	10	Advanced Manufacturing, Biotechnology, Food & Beverage
 TSU Enterprise (ม.ทักษิณ)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ม.ทักษิณ ถือหุ้น 96%</li> <li>จัดตั้งเมื่อวันที่ 27 พ.ย. 2566</li> <li>ทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท</li> </ul>	IP	(3)	Food & Beverage, Craft, Cuisine & Cosmetic, Community tourism, Cultural innovation, Agro-industry, Energy
 เคเอ็มไอทีลาดกระบัง (สจล.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปรับโครงสร้างใหม่ต้นปี 2567</li> <li>ทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท</li> </ul>	เงินลงทุนและ IP	2 (+5)	Advanced Manufacturing, Biotechnology, Information Technology, AI, Smart materials
 PSU Holding (ม.สงขลานครินทร์)	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดตั้งเมื่อวันที่ 27 มี.ค. 2567</li> <li>ทุนจดทะเบียน 50 ล้านบาท</li> </ul>	เงินลงทุนและ IP	1	Advanced Manufacturing, Food & Beverage
 MAGROW Holding (ม.แม่โจ้)	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดตั้งเมื่อวันที่ 9 พ.ค. 2567</li> <li>ทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท</li> </ul>	เงินลงทุนและ IP	2	AgriTech / FoodTech
 SUTx (มทส.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดตั้งเมื่อวันที่ 31 ก.ค. 2567</li> <li>ทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท</li> </ul>	ลงทุนผ่านกลไกของบริษัทลูก	6 (Holding 4 spin-off 2)	Deeptech, AI, Smart City, Climate Tech

# ผลการดำเนินงาน และ Next step : University Holding Company

11  
แห่ง

500  
ล้านบาท

100+  
แห่ง



## Next Steps

- UHC Network
- UHC Ecosystem
- ปลดล็อกข้อจำกัดการร่วมลงทุนของมหาวิทยาลัย







# ตัวอย่างการดำเนินงานล่าสุด (2567)

**ศอวช.**  
June 28 · 🌐

กระทรวง อว. โดย ศอวช. เปิดเวทีเสวนาแลกเปลี่ยนความรู้การจัดตั้ง University Holding Company ตั้ง 4 มหาวิทยาลัยแบ่งปันประสบการณ์ พร้อมเดินหน้าสร้างเครือข่ายที่ช่วยผลักดันนโยบายให้เกิดขึ้นจริง

(26 มิถุนายน 2567) กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อว.) โดย สำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (สอวช.) จัดงานเสวนา UHC Learn & Share ครั้งที่ 1 ภายใต้หัวข้อ "From Blueprint to Reality of New Establishments" ณ Co-working Space ชั้น 14 อาคาร... See more



**UHC Learn & Share ครั้งที่ 1**  
**แชร์ประสบการณ์ 4 UHC ใหม่**

**ศอวช.**  
November 18 at 9:30 AM · 🌐

กระทรวง อว. โดย ศอวช. จัดกิจกรรมศึกษาดูงาน UHC Learn & Share ครั้งที่ 2 ร่วมเรียนรู้และแลกเปลี่ยนประสบการณ์ดำเนินงานของบริษัทโฮลดิ้งของมหาวิทยาลัย ณ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2567 กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อว.) โดย สำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (สอวช.) นำโดย นางสาวนันทยา ชุณหะวัณ ผู้อำนวยการฝ่ายระบบนิเวศส่งเสริมศักยภาพนวัตกรรมของผู้ประกอบการ ศอวช. ร่วมกับเครือข่าย University Holding Com... See more



**UHC Learn & Share ครั้งที่ 2**  
**ณ ม.เกษตรศาสตร์**

**ศอวช.**  
December 13 at 9:00 AM · 🌐

กระทรวง อว. โดย ศอวช. และ ม.ทักษิณ เข้าร่วมโครงการ Business Accelerator การพัฒนาศักยภาพและเสริมความเข้มแข็งของธุรกิจใหม่ด้านเทคโนโลยี ผ่านการเชื่อมโยงกับ Holding company ที่ประเทศสิงคโปร์

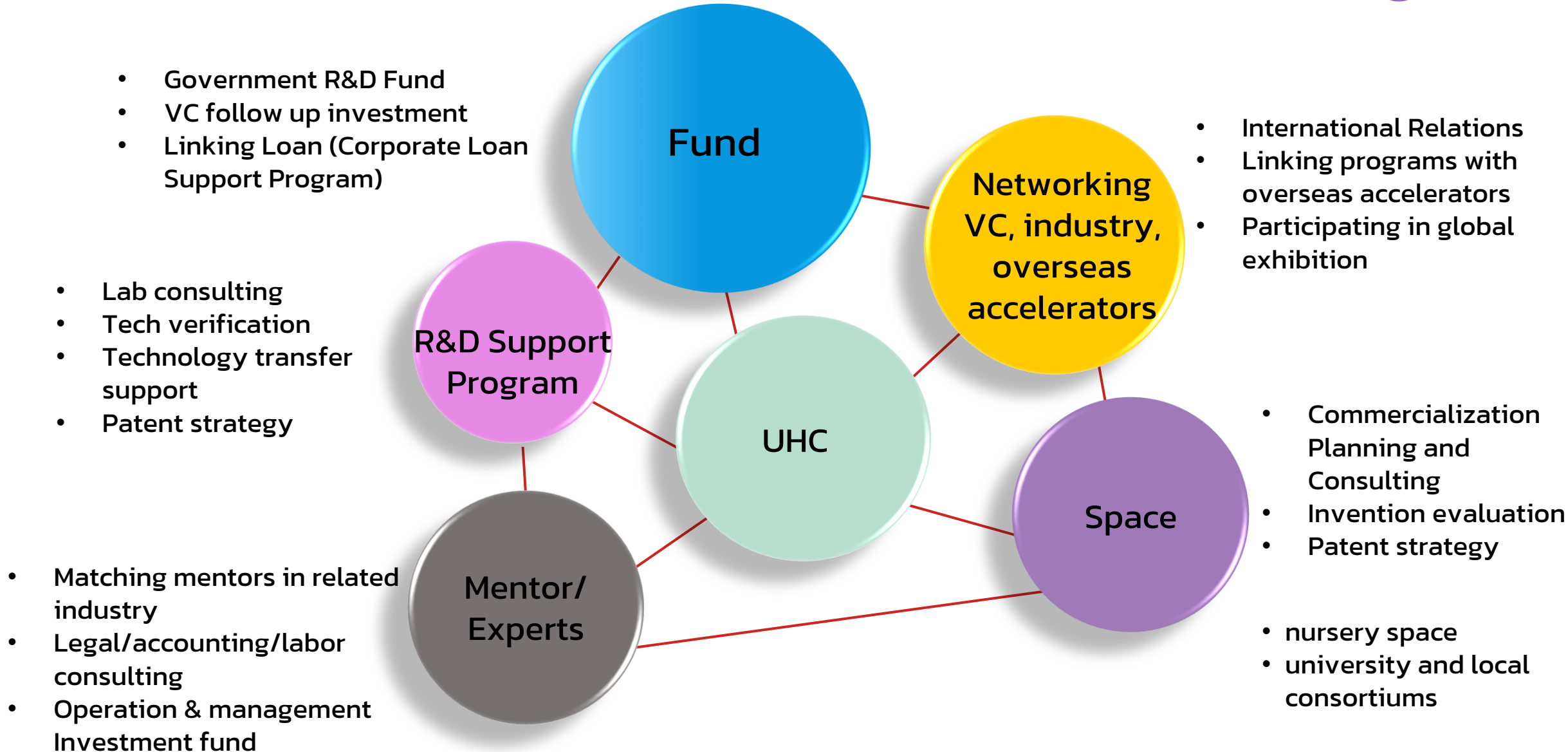
เมื่อวันที่ 9-12 ธันวาคม 2567 นางสาวนิรดา ธีระโสภณ ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (สอวช.) ภายใต้ กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อว.) พร้อมด้วย นางสาวนันทยา ชุณหะวัณผู้อำนวยการฝ่ายระบบนิเวศส่งเสริมศักยภาพนวัตกรรม... See more



**ศอวช. และ ม.ทักษิณ ร่วมศึกษา**  
**ดูงาน Holding Company**  
**ณ ประเทศสิงคโปร์**



# University Holding Company Ecosystem





# กรณีศึกษา: University Holding Company เกาหลีใต้



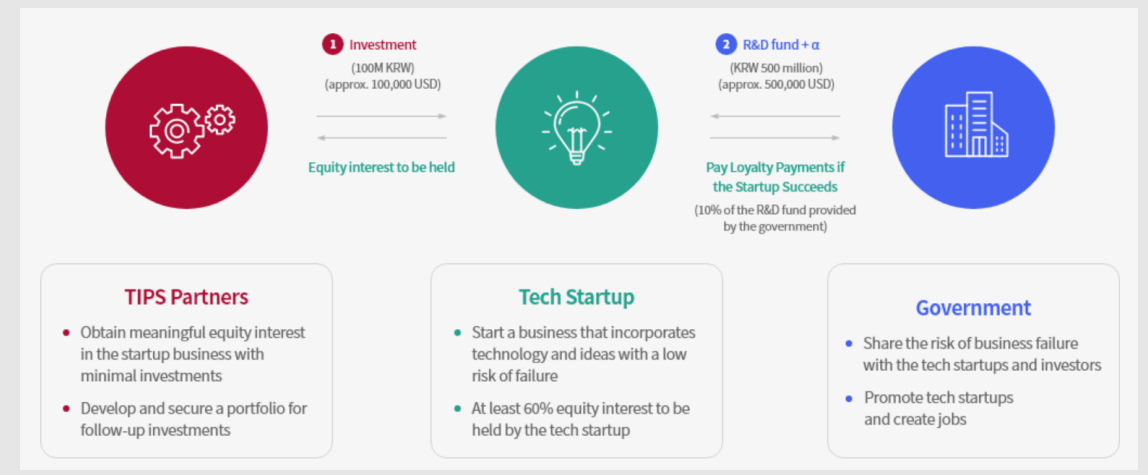
- เกาหลีใต้เริ่มมี University Holding Company หรือที่เรียกว่า Technology Holding Company (THC) ตั้งแต่ปี 2008 จากการแก้ไขกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- ภายในปี 2014 มี THC เกิดขึ้นจาก 39 มหาวิทยาลัย และ 1 สถาบันวิจัย และเพิ่มเป็นไม่ต่ำกว่า 80 มหาวิทยาลัยในปี 2020 (เกาหลีใต้มีมหาวิทยาลัย 202 แห่ง)
- THC ในเกาหลีใต้ทำหน้าที่สนับสนุน spin-off ทั้งในด้าน
  - Financial
  - Marketing advice
  - Technical resources
  - Networks with external stakeholders
- THC มักจะมีบทบาทเป็น accelerator ด้วย
- THC แต่ละแห่งจะตั้ง investment fund หลายกอง ผ่านการลงทุนร่วมกับ VC ภาคเอกชน

## ถอดบทเรียนที่พบในการพัฒนา Holding ของเกาหลีใต้

1. ความร่วมมือกับนักลงทุนภาคเอกชนและโปรแกรมภาครัฐเป็นสิ่งสำคัญมาก
2. Holding หลายแห่งประสบปัญหาการขาดระบบ บุคลากร และผู้เชี่ยวชาญทางด้าน Tech Commercialization และ IP Valuation รวมถึงการทำงานร่วมกันกับ TLO ของมหาวิทยาลัย
3. Holding หลาย ๆ แห่งมีรายได้จากช่องทางอื่นนอกจากการลงทุน เช่น Incubation / Consulting Services / Fund Management Fee ฯลฯ

## TIPS Program (Tech Incubator Program For Start-up)

โปรแกรม Matching Fund จากภาครัฐเพื่อช่วยสนับสนุนสตาร์ทอัพที่ได้รับการลงทุนและบ่มเพาะจาก THC ที่ทำหน้าที่เป็น incubation/accelerator ด้วย





- จัดตั้งในปี 2009 ลงทุนไปแล้ว 149 บริษัท
- เงินลงทุนสะสมรวม 41.9 พันล้านวอน (31 ล้านเหรียญสหรัฐ)
- มูลค่าบริษัทใน Portfolio รวม 1.2 พันล้านเหรียญสหรัฐ
- เน้นลงทุนในบริษัทด้าน Bio / Medical, ICT / Big Data, Clean Tech / Energy, Industrials
- ปัจจุบันดำเนินการผ่าน Investment Fund จำนวน 9 กอง เช่น กองทุน Deep Tech Venture, กองทุน Social Impact Startup, กองทุนเฉพาะสำหรับงานวิจัยจาก KU

## Supports



Linking technology to the problem needed to be solved. Supporting patent strategy establishment through consulting support with experts.



Linking VC follow-up investment. holding IR twice a year (Bio / ICT). Recommendation once a month in connection with the Corporate Loan Support Program.



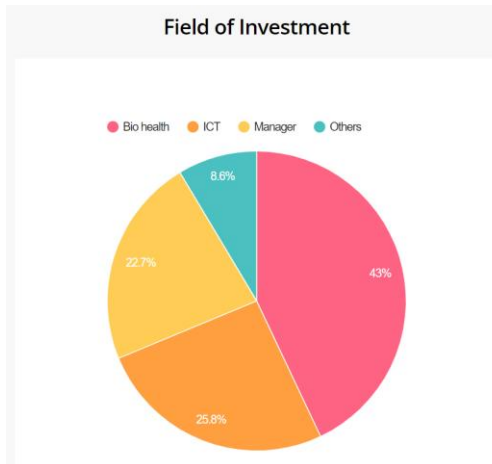
Networking of domestic and foreign VC and start-up industry workers. Matching mentors from the related industry.



Linking programs with overseas accelerators located in major regions such as US and China. holding Global IR and participating in global exhibition twice a year.



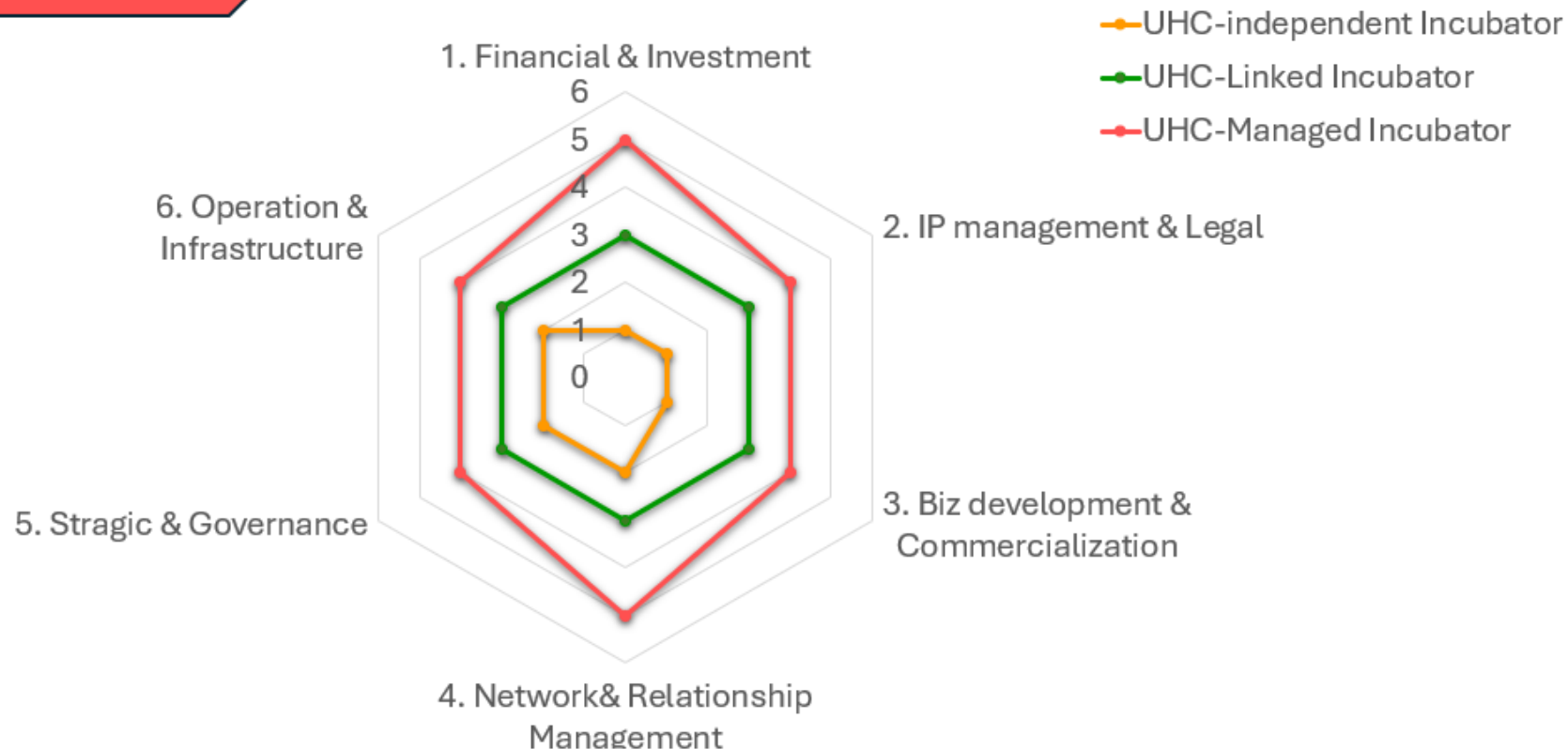
Providing nursery space for start-up teams through university and local consortiums.



# ตัวอย่าง การยกระดับ Incubator เพื่อส่งเสริมการลงทุนของ University Holding Company

**Example**

Level of incubator expertise:



ที่มา: สอช. สรุปจาก

1. University business incubators as a tool for accelerating entrepreneurship: theoretical perspective. Review of economics and political science (2024)
2. UNIVERSITY-BASED ACCELERATORS AND INCUBATORS The Shortcomings of Innovation Commercialization through Start-up Incubators (2021)



# สอวป

สำนักงานนโยบายการอุดมศึกษา  
วิทยาศาสตร์ วิจัย  
และนวัตกรรมแห่งชาติ



นโยบายส่งเสริมการร่วมลงทุน  
ในธุรกิจนวัตกรรม ระเบียบว่าด้วยการร่วมลงทุนฯ  
และแนวปฏิบัติการจัดตั้งและดำเนินการ  
University Holding Company



+662-160-5432



info@nxpo.or.th



Chamchuri Square  
Bangkok, Thailand